



Éliminer les Activités sans Valeur Ajoutée  
**Lean Flow Mapping** [Base]  
Visualiser, Comprendre et Optimiser les Flux

## Pour une Organisation de Production plus performante

*"Chaque fois qu'un produit, ou un service, est réalisé pour répondre au besoin d'un Client, il existe une Chaîne de Valeur."*

*La difficulté consiste à l'identifier"*

Développée par Toyota et popularisée par le Lean Enterprise Institute, la Cartographie de Chaîne de Valeur (Value Stream Mapping) est un outil fondamental pour visualiser et comprendre le fonctionnement des flux de matières et d'informations avec pour objectif d'identifier les activités n'apportant pas de valeur ajoutée, et de les éliminer.

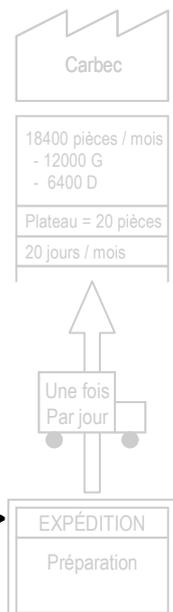
La Cartographie de Chaîne de Valeur est avant tout une démarche pragmatique destinée à représenter et analyser les flux. Elle offre l'opportunité de partager une vision cohérente des améliorations à apporter pour qu'une organisation de production devienne plus performante et réactive face aux exigences croissantes des Clients.

La puissance de cet outil réside dans sa simplicité de mise en œuvre pour améliorer la performance globale d'une organisation en terme de sécurité, de délais, de qualité et de coût.

- Cette formation permet de comprendre et d'appliquer les principes de base de toute démarche Lean Manufacturing ou Lean Enterprise.
- Vous appréhendez vos actions d'amélioration d'un point de vue global, à l'échelle de l'entreprise. Vous serez en mesure de prédire l'impact de ces transformations au travers d'indicateurs de performance orientés "Satisfaction Clients".
- À l'issue de la formation chaque participant sera capable de :
  - "Voir" les flux de matières et d'informations,
  - Représenter graphiquement la Chaîne de Valeur Version Actuelle de son entreprise,
  - Reconfigurer et optimiser cette Chaîne de Valeur,
  - Développer un plan de mise en œuvre pour implanter cette nouvelle Chaîne de Valeur,
  - Transférer la démarche "Lean Flow Mapping" aux membres des équipes d'amélioration continue.

L'expérience "terrain" que nous avons des réorganisations de flux complexes nous permet d'apporter des solutions adaptées à la reconfiguration de lignes multi références ("Mixed-Model" Lean Manufacturing) et de vous transmettre les outils dont vous pourriez avoir besoin pour aborder les problématiques liées :

- aux fluctuations de la demande Client,
- aux écarts de temps entre plusieurs références,
- à la gestion des ressources partagées.





*Éliminer les Activités sans Valeur Ajoutée*

# **Lean Flow Mapping** [Base]

*Visualiser, Comprendre et Optimiser les Flux*

## ***Public Concerné***

- Responsables production, logistique, d'atelier.
- Ingénieurs et responsables méthodes, industrialisation, production.
- Ingénieurs amélioration continue, agents de changement.
- Responsables, propriétaires de processus ou "Value Stream Managers" en charge d'optimiser les flux de production.

## ***Objectifs***

- Développer l'aptitude à "Voir" et comprendre les flux d'une entreprise.
- Optimiser les flux de matières et simplifier les flux d'informations.
- Réduire les temps de cycle et les délais d'exécution.
- Diminuer les stocks et les encours de fabrication.
- Supprimer les temps d'attente entre :
  - Les processus de fabrication,
  - Les services connexes (Approvisionnement, logistique, ...).
- Concevoir et mettre en œuvre des flux de production réactifs.
- Regrouper plusieurs références sur une seule ligne de fabrication.
- Gérer une organisation de production en flux tiré par les demandes Clients.
- Développer des plans de progrès et d'amélioration continue.
- Comprendre et traduire les exigences Clients en indicateurs de performance pertinents.

## ***Atouts Pédagogiques***

- Basée sur des études de cas, cette formation essentiellement pratique alterne, réalisation de cartographies en groupe, explication des fondamentaux du Lean Manufacturing et application directe des principes de la production "Au plus Juste" pour reconfigurer une chaîne de valeur.
- Notre approche pédagogique est animée par la volonté de former des Formateurs plus que de transmettre un savoir-faire à des participants. Un dossier regroupant la totalité des modules, des exercices et des supports utilisés, ainsi qu'un guide pratique expliquant l'ensemble des symboles utilisés pour dessiner des Cartographies de Chaîne de Valeur est remis à chaque participant.

---

**Formation Inter-Entreprises : 2 Jours – 1120 € HT par participant**

***Pour les Formations Intra-Entreprises : Nous consulter.***

### ***Option Accompagnement en Entreprise***

Nous proposons, en option, deux ou trois journées d'accompagnement individualisé et d'assistance technique pour les participants chargés de déployer la démarche en entreprise.





*Éliminer les Activités sans Valeur Ajoutée*

# Lean Flow Mapping [Base]

*Visualiser, Comprendre et Optimiser les Flux*

## Programme de Formation

### Module 1 : LFM101F – Cartographie de Chaîne de Valeur

- Principes du Lean Manufacturing,
- Processus, flux de matières et d'information et Chaîne de Valeur,
- Gestionnaire de Chaîne de Valeur (Value Stream Manager),
- Cartographie de Chaîne de Valeur – Version Actuelle :
  - Création d'une Cartographie en groupe,
  - Flux poussés et encours de fabrication,
  - Calcul des temps de cycle et des délais d'exécution.

### Module 2 : LFM102F – Flux de Production "Au plus Juste"

- Identification et élimination des sources de gaspillage,
- Sur-production : Les causes et effets,
- Chaîne de Valeur "Au plus Juste" :
  - Takt-Time,
  - Travail en flux continu, pièce à pièce,
  - Flux tiré et Kanban.
- Cas des lignes de production multi références :
  - Principes de la production "Mixed-Model",
  - Temps de travail pondéré.

### Module 3 : LFM103F – Optimisation et Implantation

- Questions essentielles pour optimiser une Chaîne de Valeur,
- Cartographie de Chaîne de Valeur – Version Future :
  - Optimisation des flux à partir de la Cartographie de Chaîne de Valeur Version Actuelle,
  - Calcul du Takt-Time,
  - Équilibrage des postes de travail,
  - Mise en œuvre du flux tiré par la demande Clients,
  - Processus régulateur,
  - Lissage de la production,
  - Nouveaux temps de cycle et délais d'exécution.
- Implantation par étape :
  - Planning de mise en œuvre,
  - Gestion et suivi.





Éliminer les Activités sans Valeur Ajoutée

# Lean Flow Mapping <sup>[Base]</sup>

Visualiser, Comprendre et Optimiser les Flux

## Lean Flow Consulting

### Conseil et Accompagnement

Lean Flow Consulting conseille les équipes de direction dans la définition d'une stratégie d'amélioration adaptée à chaque secteur de l'entreprise.

Lean Flow Consulting accompagne les membres et les équipes projet tout au long, et à chaque étape de déploiement des démarches d'Amélioration Continue, Lean Manufacturing, Lean Office et Lean Enterprise :

- Définition du schéma directeur,
- Identification des besoins en formation,
- Formation adaptée des équipes de mise en œuvre,
- Conseil pour la reconfiguration et l'optimisation des flux,
- Conseil dans la mise en place des outils de management,
- Suivi jusqu'à l'appropriation de la démarche par le Client.

Lean Flow Consulting accompagne également les actions d'amélioration plus ponctuelles et ciblées :

- Réorganisation des flux administratifs (Lean Flow Office),
- Optimisation des flux logistiques (Lean Supply Chain),
- Cartographies de Chaînes de Valeur (Mixed-Model Value Stream Mapping),
- Études et mise en œuvre des flux matières gérés en Kanban,
- Maîtrise Statistique des Processus (MSP/SPC),
- Démarches de résolution de problèmes.

### Compétences et Savoir Faire

Master Demand Flow® Technology.

Black-Belt 6 Sigma.

Lean Manufacturing & Lean Office.

Plus de 15 années d'expérience dans différents secteurs industriels :

- Réfrigération, Climatisation,
- Aéronautique, Électronique,
- Automobile, ...

Accompagnement et formation des employés et des équipes projet :

- Demand Flow® Technology,
- 6 Sigma et Maîtrise Statistique des Processus,
- Amélioration Continue,
- Cartographies de Chaînes de Valeur,
- Lean Manufacturing, Lean Flow Technology et Lean Office,

Création de Centres de Formation Demand Flow® Technology,

Conception, implantation de lignes et de cellules de fabrication en Mixed-Model,

Réorganisation de sites de production en flux tiré par la demande Client,

Responsable de projets 6 Sigma.

### Autres Programmes :

**Lean Flow Technology,**

**Lean Flow in the Office,**

**Maîtrise Statistique des Processus,**

**Résolution de Problèmes (8D, PDCA),**

**AMDEC, 5S, ...**

### Informations – Inscriptions :

- Tél : +33 (0) 676 730 692
- Fax : +33(0) 248 505 667
- Email : [contact@leanflowconsulting.fr](mailto:contact@leanflowconsulting.fr)

