

Diminution des Stocks Amélioration de la Qualité Amélioration de la Productivité Réduction des Cycles de Fabrication



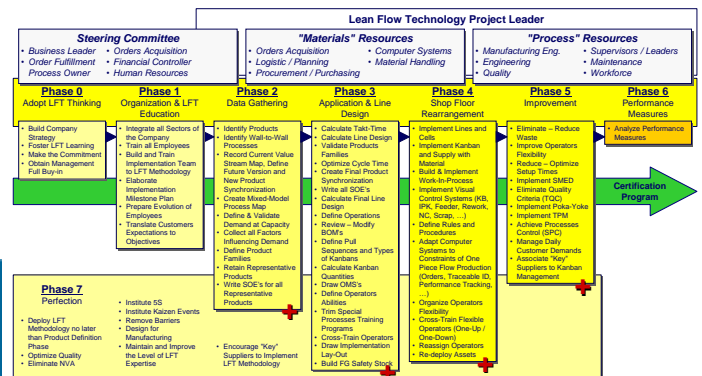
Roadmap Lean Flow Technology

Le Plan de Transformation Lean Flow Technology se présente sous la forme d'un référentiel pour migrer d'une organisation de production traditionnelle vers une organisation "World Class Lean Enterprise" fondée sur les principes du Lean Manufacturing. Son objectif principal est de structurer, sous forme de projet, les actions nécessaires pour préparer et conduire au mieux cette transition. La méthodologie est structurée en 8 Phases.

Le Plan de Transformation n'est pas un "Livre de Recettes". Il est adapté aux spécificités culturelles et organisationnelles de chaque entreprise. Il repose sur des expériences acquises au fil des mises en œuvre de démarches Lean Enterprise dans divers secteurs industriels.

Phases du Plan de Transformation

- Phase 0 – Adhésion au "Modèle de Pensée" Lean Flow Technology
- Phase 1 – Organisation et Formation Lean Flow Technology
- Phase 2 – Collecte des Données
- Phase 3 – Étude et Conception des Lignes
- Phase 4 – Réimplantation de l'Usine
- Phase 5 – Amélioration
- Phase 6 – Mesure de la Performance
- Phase 7 – Perfectionnement



Programme de Mise en Œuvre et de Certification

Des revues périodiques sont indispensables pour garantir une cohérence optimale dans le déroulement de la démarche et s'assurer qu'elle s'inscrit dans la philosophie Lean Flow Technology. Pour répondre à cette exigence, le Programme de Mise en Œuvre et de Certification permet :

- D'évaluer objectivement l'état d'avancement de chaque phase,
- De déterminer les actions à poursuivre pour atteindre les objectifs.

Promise the Best and Deliver what is Promised to our Customers

Lean Flow Technology

Méthodologie structurée conçue pour aider les entreprises à devenir plus réactives et efficaces face aux exigences croissantes de leurs Clients. Pour répondre aux objectifs de fabriquer des produits avec un niveau de qualité irréprochable, dans les délais les plus courts et aux coûts les plus bas, le Lean Flow Technology s'appuie sur les principes suivants :

- 1 Produire pour répondre à la demande réelle des Clients plutôt qu'en fonction des prévisions de vente, *Pour réduire les stocks de produits finis, les coûts et améliorer la Satisfaction Client.*
- 2 Produire en flux continu, pièce à pièce, plutôt que par lot, *Pour réduire les niveaux d'en-cours, les réparations, les rebuts et améliorer le niveau de qualité.*
- 3 Organiser la production en "Mixed-Model" plutôt que dans des secteurs dédiés ou autonomes, *Pour produire plusieurs références, sur une même ligne et optimiser l'utilisation des ressources.*
- 4 Maîtriser la qualité des produits au sein des processus plutôt que de les contrôler en fin de fabrication, *Pour garantir un niveau de qualité à chaque stade de la production, supprimer les gaspillages et réduire les coûts.*
- 5 Approvisionner les matières premières en "Juste-à-Temps" plutôt qu'en fonction d'une planification, *Pour réduire les stocks de matières premières et réduire les coûts d'inventaires.*
- 6 Produire en fonction d'un taux journalier plutôt qu'à partir d'ordres de fabrication, *Pour simplifier le travail administratif, réduire les dépenses et répondre plus favorablement aux demandes des Clients.*
- 7 Développer la flexibilité plutôt que la spécialisation des tâches, *Pour améliorer la productivité et réduire les dépenses.*
- 8 Post-déduire les matières premières et les temps alloués en fin de fabrication plutôt qu'à chaque opération, *Pour simplifier le travail et réduire les dépenses.*

Approche Méthodologique

Lean Flow Consulting conseille et assiste les entreprises manufacturières et de services pour renforcer leurs croissances et conquérir de nouveaux marchés par :

- L'audit de l'organisation actuelle,
- La définition d'une Stratégie d'amélioration globale,
- Le déploiement d'une démarche structurée,
- La mutation graduelle de l'organisation,
- Le développement des compétences internes.



Promise the Best and Deliver what is Promised to our Customers



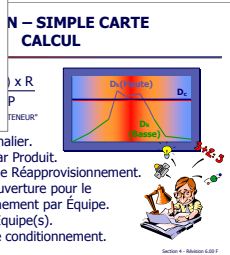
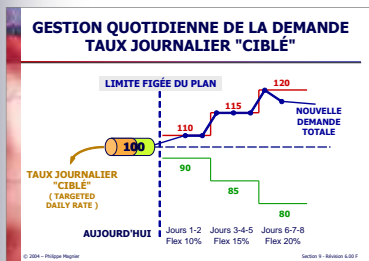
Programme Lean Flow Technology

Le Programme Lean Flow Technology permet d'acquérir les connaissances indispensables pour comprendre et déployer la méthodologie Lean Flow Technology dans le but d'élever votre Société vers une Entreprise reconnue de "Classe Mondiale". En relation avec le "Plan de Transformation Lean Flow Technology", les participants apprendront comment conduire la mutation d'une organisation de production traditionnelle vers une organisation "Mixed-Model" en flux tiré, capable de produire en fonction de la demande réelle des Clients.

Les aspects essentiels liés aux calculs de lignes en "Mixed-Model", à la gestion des flux matières en kanban et au séquençement journalier de la production sont expliqués, discutés et démontrés.

Les techniques et notions suivantes sont abordées :

- Synchronisation des processus "Mixed-Model",
- Analyse des demandes Clients,
- Demandes à capacité journalières,
- Calcul du Takt-time,
- Séquences d'événements,
- Maîtrise de la qualité,
- Instructions de travail graphiques,
- Calcul des quantités kanban,
- Optimisation des délais,
- Définition des opérations,
- Calcul des ressources,
- Équilibre du flux de production et In-process Kanban,
- Organisation des postes de travail,
- Flexibilité des employés,
- Séquençement de la production "Mixed-Model".



D: Taux Journalier.
Q : Quantité par Produit.
R : Intervalle de Réapprovisionnement.
H : Temps d'Ouverture pour le Réapprovisionnement par Équipe.
S : Nombre d'Équipe(s).
P : Quantité de conditionnement.

Nouveau : Programme Lean Flow Mapping (VSM)

Le Programme Lean Flow Mapping permet d'acquérir les connaissances de base de toute démarche Lean. Son objectif est de comprendre les problématiques liées aux organisations en flux poussé et de mettre en œuvre les outils nécessaires pour éliminer les causes de gaspillage et réorganiser la production en Flux Tiré dans le but :

- De réduire les cycles de fabrication,
- De diminuer les niveaux de stocks et d'encours,
- D'améliorer la réactivité face aux besoins des Clients.

Résultats, Gains et Bénéfices

Résultats et Gains sont immédiatement mesurables :

- Production en fonction des demandes Clients,
- Optimisation des flux matières et informations,
- Réduction des temps de cycle,
- Réduction des délais Clients,
- Diminution des niveaux de stocks,
- Diminution des coûts de non-qualité,
- Amélioration des compétences des employés,



... Amélioration de la Satisfaction Client.

Exemples de Gains

Secteur Aéronautique / Aérospatial	Avant	Après	Gains
Cycles de Fabrication (Jours) :	> 30	16	47%
Encours de Fabrication (Nombre de pièces) :	> 200	115	43%
Livraison à Temps :	< 20%	100%	400%
Productivité (Nombre de pièces / Opérateur) :	9	20	122%

Secteur Réfrigération / Conditionnement d'Air	Avant	Après	Gains
Cycles de Fabrication (Jours) :	> 5	1	80%
Encours de Fabrication (Nombre de pièces) :	> 60	18	70%
Livraison à Temps :	< 35%	97%	177%
Taux de Produits Défectueux :	4%	0.3%	92%

Conseil et Accompagnement

Lean Flow Consulting conseille les équipes de direction dans la définition d'une stratégie d'amélioration adaptée à chaque secteur de l'entreprise.

Lean Flow Consulting accompagne les membres et les équipes projet tout au long, et à chaque étape de déploiement des démarches d'Amélioration Continue et Lean Flow Technology :

- Définition du schéma directeur,
- Identification des besoins en formation,
- Formation adaptée des équipes de mise en œuvre,
- Conseil pour la reconfiguration et l'optimisation des flux,
- Conseil dans la mise en place des outils de management,
- Suivi jusqu'à l'appropriation de la démarche par le Client.

Lean Flow Consulting accompagne également les actions d'amélioration plus ponctuelles et ciblées :

- Réorganisation des flux administratifs (Lean Flow Office),
- Optimisation des flux logistiques,
- Études et mise en œuvre des flux matières gérés en Kanban,
- Maîtrise statistique des processus,
- Démarches de résolution de problèmes, ...

Compétences et Savoir-faire

- Master Demand Flow Technology.
- Black-Belt 6 Sigma.
- Lean Manufacturing & Lean Office.
- Plus de 15 années d'expérience dans différents secteurs industriels.

Références

- Formation des employés et des équipes projet,
- Accompagnement des équipes projets Lean Flow Technology,
- Conception de lignes et de cellules de fabrication en "Mixed-Model",
- Réorganisation de sites de production en France et à l'étranger,
- Pilotage des projets de transferts de production,
- Mise en Place de la Maîtrise Statistique des Procédés (SPC).